

الرقم:  
التاريخ:  
المرفقات:



# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

## لائحة تنظيم عمل المدير التنفيذي

# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

حددت المادة الثانية عشر صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي كما يلي :

يقوم مجلس الإدارة بتعيين المدير التنفيذي للجمعية وفقاً للشروط التالية :

١. أن يكون سعودي الجنسية قد أتم الرابعة والعشرين من عمره.
٢. أن يكون كامل الأهلية المعترفة شرعاً.
٣. أن يكون مؤهلاً ل القيام بهذا العمل.
٤. الالتزام التام بالفرغ لإدارة أعمال الجمعية.

## صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي

يقوم المدير التنفيذي بإدارة الجمعية على الوجه الذي يحقق أهدافها ويحافظ على مصالحها وأموالها، وإذا لم يتمكن المجلس لأي سبب من الأسباب من تعيين مدير عام متفرغ لأعمالها فيمكن للمجلس تكليف أحد أعضائه مؤقتاً لتولي هذا العمل، وفي هذه الحالة لا يفقد العضو المكلف حقه في حضور اجتماعات المجلس والمناقشة فيه والتصويت على قراراته.

على المدير التنفيذي من المهام ما يلي:

١. يكون مسؤولاً أمام مجلس الإدارة ويتلقى تعليماته من رئيس مجلس الإدارة أو من يقوم مقامه.
٢. حضور اجتماعات مجلس الإدارة وتقديم التقارير الدورية عن كيفية سير أعمال الجمعية ومناقشتها مع أعضاء مجلس الإدارة.
٣. تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة.
٤. ضبط الانفاق في الجمعية بالقدر الذي يحقق أكبر منفعة للمستفيدين.
٥. إدارة وتنظيم أعمال موظفي الجمعية واقتراح ترقياتهم وإجازاتهم والاستغناء عن خدماتهم.
٦. العمل على النهوض بالخدمات التي تقدمها الجمعية وتحسينها في حدود نظامها.
٧. إعداد العقود الخاصة بالنفقات التشغيلية وتتنفيذ الالتزامات المالية المترتبة عليها.
٨. المشاركة في إعداد التقرير السنوي عن أنشطة الجمعية وبرامجها والموازنات التقديرية للعام الجديد.
٩. القيام بالدور الكامل للعلاقات التنفيذية التي تستهدف ربط الجمعية بالمستفيدين من خدماتها.
١٠. الاجتماع مع مدراء الإدارات لمناقشة الأعمال المنظمة لكل مدير.

## آلية التقييم

على ضوء قيام المدير التنفيذي بهذه الصلاحيات والواجبات يقوم المجلس بتقييم أداء المدير التنفيذي للجمعية بمتابعة ما تم إنجازه وما لم يتم وفقاً للخطة التشغيلية السنوية خلال فترات محددة والتوصية بما يلزم.

ويقوم المدير التنفيذي بإعداد تقارير ربع سنوية تشمل على الخطة التشغيلية وأهدافها وما تم إنجازه منها وتقييم الأداء وفق مؤشرات الأداء التي تضمنها الخطة الاستراتيجية والخطط التشغيلية السنوية لإدارات الجمعية وتنتمي مسؤولية المدير التنفيذي عن انحراف النتائج الكمية أو النوعية وأسبابها ثم يتخذ المجلس توصياته بشأن تقويم الأداء ليتوافق مع الخطة التشغيلية والأهداف الاستراتيجية، كما يتم إعداد تقييم الأداء السنوي للمدير التنفيذي وذلك عن طريق رئيس مجلس الإدارة .

الرقم: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_  
المرفقات: \_\_\_\_\_



# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

## نموذج تقييم الأداء للمدراء

الاسم:
المسمي الوظيفي:
الرقم الوظيفي:
المدير المباشر:
رئيس مجلس الإدارة:

## معايير التقييم

دون التوقعات	يفي بالتوقعات	يتجاوز التوقعات	يتجاوز التوقعات بشكل ملموس
- دون التوقعات في بعض مجالات الأداء.	- يفي بالتوقعات في جميع مجالات الأداء، ويتجاوزها في بعض المجالات.	- يتجاوز التوقعات بالنسبة للأهداف الرئيسية.	- يتجاوز التوقعات كثيراً بالنسبة للأهداف الرئيسية.
- غالباً ما يحتاج إلى مساعدة من المدراء أو زملاء العمل.	- يبني أداء فعالاً ويتمتع بكلفة المؤهلات المطلوبة لأداء عمله.	- عادةً ما ينجذب العمل بشكل فعال في الوقت المناسب.	- ينجذب أكثر مما هو متظر منه.
- يحتاج إلى بعض التطوير حتى يتحقق المعايير الوظيفية المطلوبة في قسمه/ إدارته.	- ي يؤدي عمله بانتظام على نحو موثوق.	- يبادر إلى المطالبة بمزيد من المسؤوليات.	- يتبني ويدعم وينشر قيم المؤسسة بصورة مستمرة ويشجع الآخرين على فعل المقدمة قبل الموعد المقرر لها.
- في بعض الأحيان لا يدعم قيم المؤسسة.	- يدعم قيم المؤسسة عموماً.	- يدعم قيم المؤسسة بانتظام ويعمل على نشرها وترويجها.	- ويكون لهم قدوة يحتذى بها.

# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

الهدف / الكفاءة	وزن الهدف / الكفاءة	درجة التقييم	ملاحظات
القدرة على تحديد متطلبات العمل	%5		
القدرة على تحقيق المستهدفات	%5		
العمل وفق الخطة التشغيلية	%10		
القدرة على التوثيق	%5		
السرعة في توفير المعلومة	%5		
القدرة على تقديم أدلة التحقق المطلوبة	%5		
المجموع			
التفكير الاستراتيجي	%2		
القدرة على تحقيق الأهداف	%2		
الاستراتيجية			
قيادة التغيير	%2		
إمكانية تحمل مسؤوليات أعلى	%2		
الابداع والابتكار في العمل	%2		
التعامل مع التحديات والعقبات	%2		
التواصل ومهارات الاتصال	%3		
العمل بروح الفريق	%3		
ادارة فريق العمل وتمكينه	%2		
الدقة في أداء العمل وإنجازه في الوقت المحدد	%3		
حل المشكلات بفاعلية	%2		
المجموع			

السرعة والدقة في تنفيذ التعليمات	%4				18
الالتزام بالتعليمات الإدارية	%4				19
درجة رضا المستفيدين	%15				20
درجة رضا زملاء العمل	%7				21
سلوكه تجاه المتعاملين	%5				22
سلوكه تجاه زملاء العمل	%5				23
المجموع					

العنوان : المدينة المنورة - محافظة المهد - المخطط الاول الجوال : ٠٥٠١٤٤٩٠٨٧ المخطط الاول : ٠٥٠١٤٤٩٠٣٣١

موقع إلكتروني: [www.beralmahd.org.sa](http://www.beralmahd.org.sa) بريد إلكتروني: [BERALMAHD@GMAIL.COM](mailto:BERALMAHD@GMAIL.COM)

الحسابات بمصرف الراجحي : حساب الايام: ٢٨٦٦٠٨٨٠١٠٣٩٧٠٤ الحساب العام: ٢٨٦٦٠٨٠١٠٣٩٧٠٤ حساب الزكاة ٢٨٦٦٠٨٠١٠٦٩٥٢٩

للتتحويل من البنوك الأخرى: SA968000028660801003904

الرقم: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_  
المرفقات: \_\_\_\_\_



# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

مجموع درجات التقييم :

	تقييم الأداء النهائي على أساس مجموع النتائج
--	---

يحتاج إلى تحسين	يفي بالتوقعات	يُفوق التوقعات	يُفوق التوقعات بشكل ملموس
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

فرص التحسين والتطوير

نقاط القوة :

- ..... ١.
- ..... ٢.
- ..... ٣.

فرص التحسين :

- ..... ١.
- ..... ٢.
- ..... ٣.

توقيع المدير التنفيذي

	التاريخ		التوقيع		الاسم

الاعتماد النهائي

	التاريخ		التوقيع		رئيس مجلس الإدارة

# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

## آلية تحديد راتب المدير التنفيذي، والموظفوون القياديين في الجمعية

يُعين مجلس الإدارة بقرار منه:

**أولاً:** المدير التنفيذي على أن يكون سعودي الجنسية ويشمل قراره على ما يلي:

١ - مهامه وصلاحياته ومسؤولياته.

٢ - حقوقه والتزاماته.

٣ - تحديد راتبه عبر لجنة مستقلة من مجلس الإدارة تُكلّف بدراسة كفاءات المدير ومؤهلاته وخبراته وتحدد راتبه بناء على ذلك، مع اعتبار نطاق ومتوسط رواتب المديرين التنفيذيين في الجمعيات المشابهة في الحجم والمجال.

**ثانياً:** يتم طرح الفرصة الوظيفية في وسائل التواصل الاجتماعي (الموقع الإلكتروني- سناب- توين).

**ثالثاً:** عرض ملفات المتقدمين على لجنة المختصة ثم بعد ذلك ترفع التوصيات على مجلس الإدارة.

### جدول المؤهلات العلمية

النقط	المؤهل العلمي
٨	الدكتوراه
٧	الماجستير
٥	الدبلوم العالي
٤	البكالوريوس

العنوان : المدينة المنورة -محافظة المهد - المخطط الأول      الجوال : ٠٥٠١٤٤٩٠٨٧      هاتف ٠٥٠١٤٤٩٠٣٣١      الواتساب : ٠١٤٨٨٦٨٠٣٣١

موقع إلكتروني: [www.beralmahd.org.sa](http://www.beralmahd.org.sa)      بريد إلكتروني: [BERALMAHD@GMAIL.COM](mailto:BERALMAHD@GMAIL.COM)

الحسابات بمصرف الراجحي : حساب الأيتام: ٢٨٦٦٠٨٨٠١٠٠٣٩٧٠٤      حساب العام: ٢٨٦٦٠٨٠١٠٠٦٩٥٣٧

للتحويل من البنوك الأخرى: SA968000028660801003904

# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



الرقم:

التاريخ:

المرفقات:

## جدول الخبرات المطلوبة

النقط	الخبرات
٧	أكثر من ١٠ سنوات
٦	١٠-٩ سنوات
٥	٨-٧ سنوات
٤	٦-٥ سنوات
٣	٤-٣ سنوات
٢	٢-١ سنة

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
٢	المادة الثانية عشر: صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي
٢	شروط المدير التنفيذي الجمعية
٢	صلاحيات وواجبات المدير التنفيذي
٢	مهام المدير التنفيذي
٣	آلية التقييم
٤	نموذج تقييم الأداء للمدراء
٤	معايير التقييم
٦	مجموع درجات التقييم
٦	فرص التحسين والتطوير
٦	آلية تحديد راتب المدير التنفيذي، والموظفوون القياديين في الجمعية

العنوان : المدينة المنورة - محافظة المهد - المخطط الاول الجوال : ٠٥٠١٤٤٩٠٨٧ هاتف ٠٥٠١٤٤٩٠٣٣١ الواتساب : ٠٥٠١٤٨٨٦٨٠٣٣١

موقع إلكتروني: [www.beralmahd.org.sa](http://www.beralmahd.org.sa) بريد إلكتروني: [BERALMAHD@GMAIL.COM](mailto:BERALMAHD@GMAIL.COM)

الحسابات بمصرف الراجحي : حساب الايتام: ٢٨٦٦٠٨٨٠١٠٠٣٩٧٠٤ الحساب العام: ٢٨٦٦٠٨٠١٠٠٦٩٥٣٧ حساب الزكاة ٢٨٦٦٠٨٠١٠٠٦٩٥٢٩

للتحويل من البنوك الأخرى: SA968000028660801003904

الرقم:  
التاريخ:  
المرفقات:



# المملكة العربية السعودية

جمعية البر الخيرية والخدمات الاجتماعية

بمحافظة المهد

مسجلة برقم (١٤٢)

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية